



PROGRAMME DE FORMATION

Maîtriser les coûts et les risques des projets

DUREE EN HEURES	TARIF TTC
14 heures	1440 € TTC

Modalité : Présentiel, distanciel

Délais d'accès à la formation : de 48h à 2 mois en fonction du financement demandé

OBJECTIF PEDAGOGIQUE / COMPETENCES VISEES

A l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Analyser et définir tous les coûts d'un projet pour en assurer un pilotage de qualité
- Assurer la rentabilité du projet
- Insérer la gestion des risques projets à la stratégie budgétaire
- Influencer et communiquer avec la direction financière et les parties prenantes

NIVEAU DE CONNAISSANCES REQUIS

Bonnes connaissances en gestion de projets.

PUBLIC CONCERNE

Managers de projet

Formation animée par un formateur-consultant expert approuvé par Form'Locale. Suivi d'exécution assuré par une feuille de présence émarginée par demi-journée par le formateur et les stagiaires.

RESULTATS ATTENDUS

Les résultats sont différents des objectifs. Vous atteindrez l'objectif à travers le résultat, ou les résultats, qui sont concrets et mesurables :

- Maîtriser l'ensemble des coûts de ses projets afin d'avoir une bonne visibilité sur sa rentabilité
- Assurer la rentabilité du projet
- Insérer la gestion des risques projets à la stratégie budgétaire
- Influencer et communiquer avec la direction financière et les parties prenantes



Maîtriser les coûts et les risques des projets

PROGRAMME DE FORMATION

1ère journée :

Matinée de 9h00 à 12h30

La dimension coûts projet : contexte, usage et parties prenantes

- L'équilibre des critères clés d'un projet : coût, qualité, délai (priorisation et criticité)
- Les coûts comme élément du budget
- Les coûts comme élément de business case et de rentabilité (R.O.I.)
- Méthodes d'estimation de charges : rappels
- Identification des acteurs clés : rôles, intérêts, enjeux et responsabilités
- Les éléments de dialogue et de communication sur les coûts des projets avec les acteurs clés

Après-midi de 13h30 à 17h00

Evaluer économiquement un projet

- Investissements et fonctionnement
 - Coûts SI et coûts métiers
 - Décomposition d'un T.J.M. : les notions de coût (in)direct, coût complet
 - Principes clés de la méthode ABC
 - Calcul de rentabilité et indicateurs de mesure VAN, TRI, DRC
 - Le TCO : coût complet de possession et coûts cachés
 - Les diverses techniques d'évaluation des coûts
 - Eléments de gains et d'économies tangibles et intangibles
- Travaux pratiques : Calcul de rentabilité d'un projet : identification des postes de dépenses de gains et d'économies, valorisation et analyse des coûts et de la rentabilité





Maîtriser les coûts et les risques des projets

PROGRAMME DE FORMATION

2ème journée :

Matinée de 9h00 à 12h30

Suivre les coûts projet

- Méthode de la valeur acquise («earned value»)
- Variance coût
- Variance délai
- Analyse des variances au regard de l'avancement et de la consommation
- Intégration dans une vision pluriannuelle : du budget au business case
- Stratégies de décision, réestimation, approche EVM

Après-midi de 13h30 à 17h00

Manager les risques

- Définition et identification des risques
- Analyse qualitative et quantitative des risques : estimations, provisions
- Développement des stratégies de réponse
- Analyse des impacts des risques sur les coûts et la rentabilité

